(1ページから続く)

るが、それとは方向性が異なる。保護者が抱えてい る困りごとや、発達障がいを持つ子供に何ができる ようになってもらいたいかを時間をかけて聴取し、 子供ともコミュニケーションを取り、子供一人ひと りの個別支援計画を作成し、療育を作り上げていく。

オーダーメイドで質が高い療育を目指すと言って も、子供の特性には多様性があり、すぐに成果を出 すのは難しい。ある子供にうまくいったプログラム を別の子供に試してみたら、今度はうまくいかなか ったという経験は日常茶飯事だ。

チーム内で「なぜうまくいかなかったのか」を共

有し、次のプログラムに生かす。学 びと実践を繰り返し、答えを探す

道のりは厳しくともカナデルの基 本方針には揺らぎはない。「児童発 達支援が事業として発展してきたの は最近10年のこと。スタッフには 『満足しないこと、学び続けること が大事』と伝えている」。個々のス タッフのレベルアップとチームの底 上げに取り組み、大きな志を持って 高い目標にチャレンジしている。



早期療育の重要性知る

「福祉を変えたい」思い強く

染川さんは1996年に京都薬科大学を卒業後、武 田薬品にMRとして入社した。営業成績は優秀で社 長賞を受賞したほど。18年には、社内公募制度を 利用してグローバル本社の医療政策・アクセス統括 部で働くことを志願し、採用された。

同部は、各自治体が抱える地域医療の課題と向き 合い、行政とタッグを組んで政策的な意見交換を経 て課題解決に取り組んでいる。染川さんは、全国の 各自治体を取材し、先進地域での好事例を他の地域 に横展開していった。中核市の好事例を他の都道府 県の中核市に、10万人以下の小規模な市町村の好 事例を同じ規模の市町村へと、地域医療提供体制を サポートしたノウハウを似た課題を抱える自治体に 還元し、自治体からの信頼を勝ち得てきた。

人生の転機となったのは昨年。医療政策・アクセ ス統括部での経験を買われ、営業部門の精神・小児 精神科領域北東北チーフとして配属された際に、小 児科医師から発達障がいの話を聞いた。

「発達障がいを持って生まれた子供たちに早期診 断・早期治療ができれば、ティーンエイジ(10代 後半)でのその子の未来が大きく変わる。未就学児 のように脳の発達段階で、質の高い療育を受ければ より効果は大きくなる」

「小児精神のことを勉強していても、当時は早期 療育に関する知識は持っていなかった」と話す染川 さん。医療政策部門に在籍していた時のように、先 進的な児童発達支援事業を展開するNPO法人理事 長にアポイントを取り、詳しく話を聞いてみると、 発達障がいに対する早期療育の重要性や、当事者・ その家族を支援する受け皿やネットワークが日本に 少ないといった現状が見えてきた。

発達障がい支援の課題解決策を考えるうちに、福 祉を変えたい、児童発達支援を変えたいという強い

思いがこみ上げてきて、「自分が療育を提供する 立場になるのが最良の方法ではないか」という結 論に至った。「武田薬品を定年まで勤め上げ、退 職後にNPO法人を運営してみたい」という人生 設計はすぐに実行すべきミッションに変わった。 安定した生活を捨てることへの葛藤もあったが、 昨年11月に武田薬品を退社し、半年間の準備期 間を経てカナデルの運営をスタートした。

武田薬品に在籍していた頃と環境は一変した。 カナデルの運営全般に加え、人事や経理など経験 したことのない業務もこなさないといけない。設 立のために借金もした。休みなく働き、体重も大



幅に落ちた。武田薬品退職後は苦労の連続の日々を 送っている。

地域住民に支えられ運営

重圧が大きい一方で、児童発達支援事業所が地域 に根付いて活動することの社会的意義の大きさも再 認識した。発達障がいを持つ子供はこだわりが強い 特性もあり、家の近くで遊び場を見つけることがで きず、親子で孤立してしまうケースもある。カナデ ルは、つくば市の後援で火曜日と金曜日の午前中、 0~6歳の未就学児を対象に地域開放型の「あそび の広場」を開催している。

発達障がいを持つ子供やその家族に限定せず、誰 でも参加することができ、参加費も無料だ。ホーム ページを見た地域住民からの予約ですぐに一杯にな

発達障がいを持つ子供と家族が地域住民と接点を 持つことができる。カナデルの活動を地域住民に知 ってもらう機会にもなる。「ここは何をやっている 場所なんですか」と聞かれて活動内容を説明すると、 「頑張ってください」と背中を押される。カナデル の取り組みに共感した地域の支援者から寄付や遊具 ・おもちゃなどの寄贈を受けるたびに、地域に支え られて運営できていることを実感する。

好きな言葉は一期一会。武田OB、大学の友人、 カナデルを支えるつくば市や地域の人たちなど、人 と人のつながりがあれば大きな仕事ができる自信も 生まれた。

最近は、つくば市だけではなく、他の自治体から も発達障がい支援の相談を受けるようになった。 「武田薬品の医療政策・アクセス統括部で地域の先

進事例を全国で横展開してき たように、いずれはカナデル の経験を全国の他団体に発信 し、発達支援のネットワーク を日本全体に広げたい」。発 達障がい支援の未来を明るい ものにするために、なんとし てもカナデルで成功事例を作 り出す。



https://kanaderu.org

